

### **Vor 2000**

- [1] Kostenmanagement in sozialen Organisationen, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, 1/ 97
- [2] Qualifikationsanforderungen an Sozialpädagogen und Sozialarbeiter - eine empirische Untersuchung, in: Sozialmagazin 2/98
- [3] "Kostenmanagement im Behindertenfahrdienst" – Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, 2/1998
- [4] "Was kostet die Leistung" (Prozeßkostenrechnung) - Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin 5/ 98
- [5] "Qualitätszirkel als Anstoß für Entwicklung" – zusammen mit Elisabeth Fuchs-Brüninghoff, in: Felicitas von Küchler, Klaus Meisel (Hrsg.), Qualitätssicherung in der Weiterbildung II, Deutsches Institut für Erwachsenenbildung, Frankfurt/M., 1999

### **2000 - 2010**

- [6] Balanced Scorecard – ein Instrument zur Steuerung in mehrdimensionalen Zielsystemen, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin 2/ 2000
- [7] Finanzierung mit Fondsmodellen, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, 4/ 2000
- [8] Rechnungswesen und Buchhaltung in sozialen und öffentlichen Dienstleistungsorganisationen, , Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0701, Berlin 2000
- [9] Jahresabschluß in sozialen und öffentlichen Dienstleistungsorganisationen, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0702, Berlin 2000
- [10] Kostenarten- und Kostenstellenrechnung in sozialen und öffentlichen Dienstleistungsorganisationen, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0703, Berlin 2000
- [11] Kostenträgerrechnung, Entgeltkalkulation und moderne Verfahren des Kostenmanagements in sozialen und öffentlichen Dienstleistungsorganisationen, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0704, Berlin 2000
- [12] Produktion von Dienstleistungen, , Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0601, Berlin 2000
- [13] Beschaffung, Absatz und Unternehmensführung in sozialen und öffentlichen Dienstleistungsunternehmen, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder Studienbrief 2-020-0602, Berlin 2000
- [14] Grundlagen der Profit- und Non-Profit-Finanzierung in sozialen Dienstleistungsorganisationen, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0901, Berlin 2000

- [15] Innenfinanzierung und Selbstfinanzierung in non-profit-orientierten sozialen Dienstleistungsorganisationen, , Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0904, Berlin 2000
- [16] Finanzierung durch Private, gemeinsam mit Ludger Kolhoff, , Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang „Sozialmanagement“ des Fernstudienverbundes der Länder 2-020-0905, Berlin 2001
- [17] Jahresabschluß und Jahresabschlußanalyse, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin 1 und 2/ 2001
- [18] Der Quicktest, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, 3/2001
- [19] Beiträge im Handwörterbuch der Jugendhilfe und Sozialhilfe, hrsg. von Wolfgang Gernert, Stuttgart, München, 2001 zu Betriebswirtschaftslehre, Controlling, Input-Output
- [20] Deckungsbeitragsrechnung, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, Dez. 2001
- [21] Kostenmanagement, Ziel Verlag, München-Augsburg 2002
- [22] So entwickeln Sie ein einfaches und zeitnahes Controllingsystem, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, Sept. 2002
- [23] Ein europäischer Markt für die Sozialwirtschaft? Rechtliche und unternehmensstrategische Aspekte, Beitrag in der Zeitschrift des Bundesverbandes privater Träger der freien Kinder-, Jugend- und Sozialhilfe "wir im vpk", Ausgabe 27 (2002)
- [24] Balanced Scorecard – Instrument zur Steuerung von Unternehmen mit mehrdimensionalen Zielsystemen, Beitrag in "Blickpunkt Jugendhilfe", Ausgabe 30 (2002)
- [25] Ziele und Elemente des Marketing sozialer und öffentlicher Unternehmen, gemeinsam mit Christa, Harald, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang "Sozialmanagement" des Fernstudienverbundes der Länder, 2-020-1601, Berlin 2002
- [26] Marketingplanung und Marketingstrategien sozialer und öffentlicher Unternehmen, gemeinsam mit Christa, Harald, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang "Sozialmanagement" des Fernstudienverbundes der Länder, 2-020-1602, Berlin 2003
- [27] Instrumente des Dienstleistungsmarketing sozialer und öffentlicher Unternehmen, gemeinsam mit Christa, Harald, Studienbrief für den Weiterbildungsstudiengang "Sozialmanagement" des Fernstudienverbundes der Länder, 2-020-1603, Berlin 2003
- [28] Sanierung von Sozialstationen, Beitrag in Socialmanagement, 3/2003
- [29] Benchmarking: Lernen von den Besten, Beitrag zum "Handbuch Sozialmanagement", Raabe-Verlag Berlin, Oktober 2003
- [30] Benchmarking: Der Professionelle Blick über den Zaun, Beitrag in "Blickpunkt Jugendhilfe", Oktober 2003
- [31] Breites Aufgabenfeld (Untersuchung zum Tätigkeitsfeld von Sozialmanager/-innen), Beitrag in Socialmanagement, 5/2003
- [32] Was gut ist für den Menschen ist auch gut für den Markt –Die Jugendhilfe aus Sicht der Wettbewerbslehre. In: „Blickpunkt Jugendhilfe“ August 2004
- [33] Banken, Bücher, Bonitäten (Basel II), Beitrag zum Handbuch Sozialmanagement, Juli 2004
- [34] Kernprozesse sichern, Verwaltung reduzieren, zus. m. Bernd Halfar, in: Sozialwirtschaft 6/2004

**2010 - 2020**

- [35] Puch, Hans-Joachim/Schellberg, Klaus (2010): Sozialwirtschaft Bayern. Umfang und wirtschaftliche Bedeutung. Nürnberg
- [36] Vom wirtschaftlichen Wert der Sozialwirtschaft, gemeinsam mit Puch, Hans-Joachim, in: Bayerische Sozialnachrichten 2/2010
- [37] Die regionalökonomische Wirkung von Sozialunternehmen. In: König, Joachim/Oerthel, Christian/Puch, Hans-Joachim (2011) (Hrsg.): Sozial wirtschaften – nachhaltig handeln. ConSozial 2010, Allitera, München, S.196-200
- [38] Mehrwert oder Kostenfaktor? Der Social Return on Investment in Sozialunternehmen. In: Werkstatt:Dialog, Nr. 6.2010, S. 44-47.
- [39] Soziales rechnet sich, gemeinsam mit Walter, Joachim, In: Sozialwirtschaft aktuell, Ausgabe 3/2010, S. 1-4.
- [40] Auf der Suche nach der gemeinsamen Währung. Der SROI als Konzept der Wertschöpfungsmessung von Sozialunternehmen. In: Wendt, Wolf R. (Hrsg.): Sozialwirtschaftliche Leistungen. Versorgungsgestaltung und Produktivität. Ziel-Verlag:, Augsburg, 2011. S. 237-253.
- [41] Organisationen der Sozialen Arbeit, zus. mit Johanna Bödege-Wolf, Nomos-Verlag, 2. Aufl. 2010
- [42] Rechnungswesen in Sozialen Unternehmen, In: Gesundheits- und Sozialmanagement, Hensen, Gregor; Hensen, Peter (Hrsg.), Kohlhammer Verlag, Stuttgart 2011
- [43] Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen, Walhalla, 6. Aufl. 2017
- [44] Sozialwirtschaftsbericht Thüringen, Mit: Institut für Arbeits- Industrie-. und Wirtschaftssoziologie der Friedrich-Schiller-Universität Jena, April 2012
- [45] Die Folgen für Bewohner und Träger sind gravierend (zu den BSG-Urteilen zur Investitionsförderung), gemeinsam mit Bachert, Robert, Care Konkret 33/34 vom 17.08.2012
- [46] Wirkung und Wertschöpfung von Sozialunternehmen – eine Managementaufgabe, In: Wöhrle, Armin (Hrsg.) "Auf der Suche nach Sozialmanagementkonzepten und Managementkonzepten für und in der Sozialwirtschaft – Eine Bestandsaufnahme zum Stand der Diskussion und Forschung in drei Bänden", Band 3, Ziel-Verlag, 1. Aufl. 2012, S. 97 – 110
- [47] Das Verhältnis von Leistungserbringern und Leistungsträgern: Finanzierung bei leeren Kassen, gemeinsam mit: Halfar, Bernd; Archiv für Wissenschaft und Praxis der Sozialen Arbeit, Ausgabe 2/2013
- [48] Die Wirtschaftswissenschaften und ihr Verhältnis zur Sozialwirtschaft und Sozialen Arbeit, In: Wöhrle/Beck/Grunwald/Schellberg/Schwarz/Wendt (Hrsg.) „Grundlagen des Managements in der Sozialwirtschaft“, UTB-Verlag, 1. Aufl., 2013
- [49] Lexikon der Sozialwirtschaft, Grunwald/Horcher/Maelicke (Hrsg.), Nomos Verlag, 2. Aufl., Baden-Baden 2013
- [50] Vom Barmherzigen Samariter zum Social Return on Investment - 9. Artikel der Sozialcharta in Bayern: Ein soziales Bayern sorgt heute vor für morgen, Beitrag in Diakonie Bayern Jahresbericht 2013, erschienen Januar 2014
- [51] Controlling in der Sozialwirtschaft – Handbuch, gemeinsam mit: Halfar/Moos, Nomos Verlag, Baden-Baden 2014
- [52] Finanzierung, in: Arnold, Ulli, Grunwald, Klaus, Maelicke, Bernd, Lehrbuch der Sozialwirtschaft, 4. Aufl., Baden-Baden 2014
- [53] Social Return on Investment in: „Fachlexikon der Sozialen Arbeit“; herausgegeben von Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V; 8., völlig überarbeitete und aktualisierte Auflage 2017; Nomos Verlag, Baden-Baden 2017; S 762- 763

- [54] Der Social Return on Investment: Strategische Möglichkeiten für den Sozialbereich? in: „Nachhaltigkeit messbar machen – Integrierte Bilanzierung für Wirtschaft, Sozialwirtschaft und Verwaltung“; Karl Peter Sprinkart (Hg.), Walhalla Fachverlag, Regensburg 2015
- [55] Konturen einer sozialen Verantwortung von Sozialunternehmen – Soziale Arbeit allein ist nicht genug in: Alexa Köhler-Offierski, Richard Edtbauer (Hrsg.): „Gestaltung und Rationalisierung“; Evangelische Hochschuleperspektiven Band 6; FEL Verlag Forschung Entwicklung Lehre (Freiburg) 2010; S.61- 69
- [56] „Nicht jeden Wirkfaktor prüfen“ in Wohlfahrt Intern; Ausgabe 12/16; Röthig Medien Verlags GmbH & Co. KG (Berlin), 2016; S. 33
- [57] „Personenzentrierte Hilfen – Konsequenzen für das Management von Sozialunternehmen“ in Grillitsch, Waltraud, Brandl, Paul, Schuller, Stephanie (Hrsg.): „Gegenwart und Zukunft des Sozialmanagements und der Sozialwirtschaft – Aktuelle Herausforderungen, strategische Ansätze und fachliche Perspektiven“; Springer VS, Verlag für Fachmedien Wiesbaden GmbH, 2017; S. 303-314
- [58] Kostenmanagement in Sozialunternehmen, zusammen mit Uwe Kaspers, Sonja Kennerknecht, Walhalla, Regensburg 2017
- [59] Finanzierung in der Sozialwirtschaft, in: Arnold/Langer, Sozialwirtschaft – Handbuch für Wissenschaft und Praxis, Nomos, Baden-Baden 2017
- [60] Rechnungswesen in Sozialunternehmen, in: Arnold/Langer, Sozialwirtschaft – Handbuch für Wissenschaft und Praxis, Nomos, Baden-Baden 2017
- [61] Kosten-Nutzen-Analyse (Stichwort) in: Bassarak, Lexikon der Schulsozialarbeit, Nomos, Baden-Baden 2018
- [62] Social Return on Investment (Stichwort) in: Bassarak, Lexikon der Schulsozialarbeit, Nomos, Baden-Baden 2018
- [63] Die Zeitfenster nützen – Wie Volkskirchen zukunftsfähig werden können, in: futur2 – Online-Zeitschrift für Strategie in Kirche und Gesellschaft, Ausgabe 1/2018, <http://www.futur2.org/article/das-zeitfenster-nuetzen/>
- [64] Rahmenvereinbarungen nach dem BTHG, in: Nachrichtendienst des Deutschen Vereins für private und öffentliche Fürsorge, April 2018
- [65] Ein Vergütungsmodell zur Umsetzung des BTHG, in: Nachrichtendienst des Deutschen Vereins für private und öffentliche Fürsorge, Dezember 2018
- [66] Finanzierung sozialer Organisationen, zusammen mit Claudia Holtkamp, Walhalla Verlag 2019
- [67] Treasury in Unternehmen der Sozialwirtschaft; Bernd, Schubert ; (Hrsg) Hartmut, Claus; Kapitel 2. Operatives Treasury, Grundlagen der Liquidität in Unternehmen und Konzernen der Sozialwirtschaft. Die Finanzierung des Betriebes und seiner Einheiten- der Einsatz von Rentabilitäts- und Finanzkennzahlen: mit Burkhard Wiener und Michael Kröger (S.51-72) Springer VS Verlag 2019

- [68] Sozialwirtschaft aktuell; Branchenreport Sozialwirtschaft Stabiler Faktor, Zusammen mit Ulrich Christofczik, Ulrich Fuest , November 2022 (Ausgabe 20)
- [69] Kostenmanagement in Sozialunternehmen, Grundlagen-Methoden-Instrumente: zusammen mit Kaspers; Kennerknecht, Walhalla Verlag 2017 ( 2, neu bearbeitete Auflage)
- [70] Das Bundesteilhabegesetz (BTHG) und seine Folgen: Michael, Boecker; Michael, Weber; Wirkungsmessung mit dem Social Return on Investment (SROI) und Personal Outcome Scale (POS) , Krefeld, Dortmund 2022
- [71] Moral und Geschäft Positionen zum ethischen Management in der Sozialwirtschaft: Hrsg: Armin Wöhrle; Auch Unwirtschaftlichkeit kann Sünde sein- vom ethischen Wert des Gewinns im Sozialunternehmen (S.151-169) ; Nomos Verlag Sonderband Baden-Baden 2016
- [72] Nachhaltigkeit messbar machen, Integrierte Bilanzierung für Wirtschaft, Sozialwirtschaft und Verwaltung; Der Social Return on Investment: Strategische Möglichkeiten für den Sozialbereich (S.113-137) Walhalla Verlag Regensburg 2015
- [73] Blaue Reihe: Innovationen bei Sozialen Dienstleistungen, Theoretische Ansätze für eine innovative Zukunft Band 1; Paul Brandl, Hrsg Thomas Prinz; 2.1 Die Innovationsbedingungen in der Sozialwirtschaft- Warum der Reise so schwer aufwacht (S. 19) Walhalla Verlag Regensburg 2020
- [74] Wirkungsorientiertes Controlling (S. 97-112) in: Controlling& Innovation 2022 Gesundheitswesen; Thomas, Krümpfle; Kay, Schlenkrich; Thomas, Heuple (Hrsg); Springer Gabler Verlag 2022
- [75] Controlling in der Sozialwirtschaft (Praxishandbuch) 2. Auflage; zusammen mit Bernd, Halfar; Gabriele, Moos; Nomos Verlag 2020
- [76] Fachlexikon der Sozialen Arbeit Auflage.9; Stichwort Commitment (S.152), Kosten- Nutzen-Analyse (KNA) (S. 533), Kosten-Wirksamkeits-Analyse (KWA) (S. 543), Social Return on Investment (SROI) (S. 779), Unternehmensethik (UE) (S.946) Nomos Verlag Baden-Baden 2022

#### Rezensionen:

- Castel, Robert: **Die Stärkung des Sozialen. Leben im neuen Wohlfahrtsstaat** (Klaus Schellberg, 06.06.2006)
- Dahme, Heinz J., Silke Schütter u.a.: **Lehrbuch Kommunale Sozialverwaltung und Soziale Dienste** (Klaus Schellberg, 08.01.2010)
- Faiß, Peter, Helmut Kreidenweis: **Geschäftsprozessmanagement in sozialen Organisationen** (Klaus Schellberg, 13.09.2016)
- Sagebiel, Juliane, Edda Vanhoefer: **[...] Systemische Variationen der Teamberatung** (Klaus Schellberg, 20.05.2007)
- Schneider, Ulrich: **Mehr Mensch! Gegen die Ökonomisierung des Sozialen** (Klaus Schellberg, 30.10.2014)